

# 以績效預算提升管治力

## (為非財務管理人士而設)



### 課程簡介：

在快速變化和競爭激烈的商業環境中，管理財務是企業成功的關鍵之一。有效的財務預算和控制將有助於實現有效的商業計劃。人力資源專業人員和銷售與市場營銷人員需要發展財務知識技能，並有信心地與不同部門交流財務事項。經過一天的培訓，他們將能夠更有效地計劃和控制相關成本以增進財務表現。

### 課程目標：

在課程結束時，非財務管理層將會：

- ✦ 重視到績效衡量系統和生命週期成本及預算及其措施的重要性
- ✦ 增強到香港市場最近的趨勢將變得更加註重成本和風險意識：生命週期成本計算和預算目標成本計算
- ✦ 了解績效衡量和生命週期成本核算以及目標成本，如何影響您的定價和戰略管理
- ✦ 將能夠審查財務指標，非財務 PMI，企業管理和運營的標杆管理
- ✦ 將增強他們在管理現金流概念，以增強管理業務
- ✦ 將能夠自信而有效地就財務事宜進行溝通- 現金流量概念

### 課程對象：

非財務管理層，如人力資源專業人員、銷售與市場營銷人員、部門主管、經理、董事

### 授課方式：

課程將會採用互動培訓方式，包括演講、案例、商業場景、活動、小組討論和經驗分享。

### 授課語言：

粵語 (英文講義)

### 日期及時間：

2019年3月6日 (星期三)  
9:30am - 5:30pm

### 費用：

港幣\$2,300 / \*港幣\$2,150

\*2019年2月13日或之前報名及付款，或三人同時報讀，可獲優惠。

### 證書頒發：

出席率達總時數 80%以上之學員可獲「華基商學院 CED School of Business」頒發出席證書乙張。

### 授課地點：

九龍旺角登打士街 56 號家樂坊 21 樓 (港鐵油麻地站 A2 出口)

### 查詢詳情：

電話：2153 9887

電郵：training@ced.edu.hk

### 課程重點：

- ✦ 為什麼績效性能測量很重要？
- ✦ 最近的預算趨勢：預算編制的目標成本計算 (TC) 和生命週期成本計算 (LCC) 及其影響
- ✦ 績效評估：什麼是財務指標和非財務 PMI？
- ✦ 現金流量預測，績效評估是否合理和現實？製造/貿易公司，服務行業和非營利組織的基本要素是什麼？
- ✦ 績效評估：如何使用平衡計分卡 (BS) 和標杆管理 (Benchmarking) 及其在貴公司的應用？
- ✦ 有效的部門績效評估及其在您的部門和公司中的實用性
- ✦ 績效評估，預算成本和現金流量預測之間的關係及其最終產品：控制

## 報名及繳費辦法：

請將港幣支票連同報名表郵寄至：

九龍旺角登打士街 56 號家樂坊 13 樓 1314 室 華基商學院收  
(支票請書明支付「CED School of Business Limited」，並請劃線)

## 講者介紹：

### Mr Ken WONG

**FCCA, BA Business Studies, Master of Applied Finance**

黃先生是英國特許公認會計師公會的會計師，擁有超過 20 年的培訓顧問經驗，一直專注於非金融行政人員財務培訓及財務分析和企業融資、本地公司和 Big Four 之一超過 15 年之外，亦在英國大學、香港會計師公會和 ACCA 等機構提供學位課程和碩士學位課程培訓。他曾擔任香港會計師公會財務演講嘉賓、擅長運用日常工作例子及經驗分享，引導參加者學習與其工作相關的財務知識。

報名表			
以績效預算提升管理能力 2019 年 3 月 6 日 (星期三)			
● 申請人請填妥以下表格，然後傳真至：(852) 2770 3230，或電郵至：training@ced.edu.hk			
公司名稱：		聯絡人姓名(先生/女士)：	
地址：		職位：	
		電話：	
		電郵：	
參加者姓名(先生/女士)：		參加者姓名(先生/女士)：	
職位：		職位：	
電話：	傳真：	電話：	傳真：
手提電話：		手提電話：	
電郵：		電郵：	
<input checked="" type="checkbox"/> 座位有限，先到先得，滿額即止，以繳交費用為準。			
<input checked="" type="checkbox"/> 申請人請依時到達上課地點。如要取消申請，請在上課前 14 個工作天以書面通知。否則已繳費用，概不退回。			
<input checked="" type="checkbox"/> 缺席者已繳費用，概不退回。不設有補課。			
<input checked="" type="checkbox"/> 課程提供者有權根據有需要情況作出任何調動，包括課程內容、上課地點時間及講師。			
<input checked="" type="checkbox"/> 請問你從何渠道得知本課程？ 1. <input type="checkbox"/> 傳真 2. <input type="checkbox"/> 電郵 3. <input type="checkbox"/> 互聯網 4. <input type="checkbox"/> 講座 5. <input type="checkbox"/> 廣告 6. <input type="checkbox"/> 業務經理 7. <input type="checkbox"/> Facebook 8. <input type="checkbox"/> LinkedIn			
9. <input type="checkbox"/> 學會：(請註明) _____ 10. <input type="checkbox"/> 其他：(請註明) _____			

本校只會把以上個人資料作本課程登記之用，並會依《個人資料(私隱)條例》保密處理。條例全文請參考香港個人資料私隱專員公署網頁：  
[https://www.pcpd.org.hk/tc\\_chi/files/pdpo.pdf](https://www.pcpd.org.hk/tc_chi/files/pdpo.pdf)

本人同意以上條款。

申請人簽署：\_\_\_\_\_ 日期：\_\_\_\_\_